

## Bokslutskommuniké 2013

Apoteket har under året ytterligare förbättrat sitt erbjudande till kunden. Arbetet med att öka bruttovinsten och sänka kostnaderna har gått bättre än förväntat. Syftet har varit att anpassa verksamheten till förändrade marknadsförutsättningar. Apotekets försäljning minskade men rörelseresultatet förbättrades.

### Sammanfattning av fjärde kvartalet 2013

- Nettoomsättningen uppgick till 4 623 (5 342) miljoner kronor.
- Rörelseresultatet uppgick till 55 (37) miljoner kronor och rörelsemarginalen uppgick till 1,2 (0,7) procent.
- Resultatet efter skatt uppgick till 66 (144) miljoner kronor.

### Sammanfattning av januari–december 2013

- Nettoomsättningen uppgick till 18 847 (21 392) miljoner kronor.
- Rörelseresultatet uppgick till 354 (141) miljoner kronor och rörelsemarginalen uppgick till 1,9 (0,7) procent.
- Resultatet efter skatt uppgick till 364 (232) miljoner kronor.
- Resultatet per aktie uppgick till 2 080 (1 325) kronor.
- Styrelsen föreslår utdelning om 150 (31) miljoner kronor.



### Nyckeltal<sup>1</sup>

	okt–dec 2013	okt–dec 2012 <sup>2</sup>	Helår 2013	Helår 2012 <sup>2</sup>
Nettoomsättning, mnkr	4 623	5 342	18 847	21 392
Rörelseresultat, mnkr	55	37	354	141
Rörelsemarginal, %	1,2	0,7	1,9	0,7
Resultat före skatt, mnkr	65	48	436	180
Resultat efter skatt, mnkr	66	144	364	232
Resultat per aktie, kr	377	822	2 080	1 325
Operativt kassaflöde, mnkr	193	62	860	–56
Nettolåneskuld, mnkr	–	–	285	1 785
Sysselsatt kapital, mnkr	–	–	2 168	2 878
Skuldsättningsgrad, %	–	–	19	203
Räntabilitet på eget kapital, %	–	–	10,2	8,8
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	–	–	16,4	5,0
Medelantal anställda	3 581	4 267	3 899	4 540

1) Definitioner för nyckeltal redovisas på sidan 16.

2) 2012 års siffror har räknats om med beaktande av ny redovisningsprincip för pensionsberäkning enligt IAS 19R. Se not 1.

## Vd-kommentar

Vi fortsätter vårt långsiktiga arbete med att ställa om verksamheten och förstärka våra kunderbjudanden. Jag är glad och stolt över att våra åtgärder för att minska bolagets kostnader och förstärka bruttovinsten fallit så väl ut. Apotekets försäljning minskade främst till följd av färre avtal på vårdmarknaden och utbyte till generiska läkemedel på apoteken. Vi fokuserar framåt på att öka försäljningen och höja effektiviteten.

Rörelseresultatet för 2013 uppgick till 354 miljoner kronor vilket var 213 miljoner kronor bättre än föregående år.

Utöver sänkta omkostnader var förbättrade bruttovinstmarginaler en bidragande orsak till resultatförbättringarna. Bruttovinstmarginalen ökade från 20 till 21 procent. Det beror framför allt på en förändrad sortimentsmix och ett förbättrat arbete med företagets inköp.

Utbytet till generiska läkemedel som sker på våra apotek sparar pengar åt både konsumenten och samhället. Samtidigt påverkar det Apotekets försäljning negativt.

### Förändringar på vårdmarknaden

På vårdmarknaden har vi en stark position inom försörjning och tillverkning av läkemedel till landstingen. Vi fortsätter förbättra våra erbjudanden för att komma ännu närmare våra kunder och möta deras behov. Under året skrev vi nya avtal med landsting om försörjning, tillverkning och farmaceutiska tjänster. Vi har dock inte lyckats förlänga befintliga avtal med så många landsting som vi önskat. Det förändrar Apotekets förutsättningar under 2014.

På marknaden för dosförpackade läkemedel är samtliga överföringar till nya aktörer gjorda enligt tidplan. Vi fortsätter nu att utveckla Apotekets egen dostjänst, ApoDos, och leverera till våra kunder enligt befintliga avtal.

### Satsningar på hög tillgänglighet

För oss är det viktigt att kunden kan få sina läkemedel på det sätt och i den tid de önskar. Många av våra satsningar syftar till en hög tillgänglighet på läkemedel och bra rådgivning om läkemedelsanvändning. Vi har under året lanserat nya tjänster som gör det enkelt för kunden att handla sina läkemedel. Med vår abonnemangstjänst kan vi göra i ordning kundens beställning så att den finns klar på apoteket när kunden kommer. Via vår mobiltjänst kan kunden se lagerstatus och beställa sina läkemedel direkt i sin smartphone. Vi minskade också väntetiden för kunden genom att förbättra vårt arbetssätt i samband med expediering av recept på apoteken.

Under 2014 kommer vi att ytterligare förbättra leveranserna av läkemedel till våra apotek. Då kan vi i ännu högre utsträckning ha kundens läkemedel i lager när kunden besöker apoteket.

*"Vår ambition är att ha en hög tillgänglighet på läkemedel."*



### Intern dialog om hur vi gör det enklare för kunden att må bra

Under hösten mötte jag alla medarbetare på lokala möten över hela landet. Vi förde en viktig dialog om hur vi ska utveckla företaget framåt. För mig personligen var det fantastiskt att möta och tala med alla våra medarbetare om vårt stora engagemang för att göra det enklare för kunden att må bra. Nu fortsätter arbetet lokalt, nära kunden, för att ständigt utveckla våra kundmöten och våra kunderbjudanden.

### Apoteket bidrar till en hållbar utveckling

I takt med att vi lever allt längre och har tillgång till allt fler och bättre läkemedel finns det en ständig efterfrågan på läkemedel och läkemedelsrådgivning. För att se till att vi på Apoteket bidrar till en långsiktig hållbar utveckling arbetar vi systematiskt för att minimera vår verksamhets och våra produkters negativa miljöpåverkan. Vår största insats görs dagligen i alla de kundmöten då vi ger våra kunder stöd för att använda sina läkemedel på rätt sätt. De mår då bättre och mängden kasserade läkemedel minskar. Vi ställer också höga krav på våra produkttransporter och leverantörer av egenvårdsprodukter.

Apotekets ambition är att ha hållbara affärer och under året har vi utvecklat vår strategi för hållbar utveckling och satt nya mål på områden som hälsa, mångfald, sortiment och miljö.


### Nu formar vi företaget för framtiden

Vi har kommit långt med att ställa om Apoteket utifrån nya marknadsförutsättningar. Fortfarande återstår det mycket arbete. De förändrade förutsättningarna på vårdmarknaden påverkar vårt resultat under 2014. Vi fokuserar därför på vår försäljning och på att sänka våra kostnader.

För att i ännu högre grad förbättra våra kunderbjudanden beslutade vi i fjärde kvartalet att driva samtliga apotek i egen regi. Det innebär att vi successivt fasar ut vår franchisesatsning efterhand som avtalen löper ut.

Vår ambition är att hela tiden vara nära våra kunder för att förstå och möta deras behov – för att göra det enklare att må bra.

*Ann Carlsson*  
Verkställande direktör  
Apoteket AB



*"Vi vill göra  
det enklare  
att må bra."*

## Marknadsöversikt

### Svag ökning av antal apotek

Under årets fjärde kvartal ökade antal apotek på den svenska apoteksmarknaden från 1 289 till 1 302, att jämföra med 1 266 apotek vid årets ingång. Det innebär en liten ökning av apotekstätheten som vid årets utgång låg på cirka 7 400 invånare per apotek. Före omregleringen av apoteksmarknaden var apotekstätheten cirka 10 100 invånare per apotek.

Apoteket hade 370 öppenvårdsapotek vid utgången av 2013 vilket motsvarar 28,4 procent av det totala antalet apotek på marknaden. Det är en minskning med 1,1 procentenheter jämfört med utgången av 2012.

Apoteket hade vid utgången av 2013 ombudsverksamhet på 693 orter över hela landet.

### Försäljning på konsumentmarknaden

Apoteksbranschens försäljning på konsumentmarknaden var 2,8 procent högre under fjärde kvartalet jämfört med motsvarande period 2012. Försäljningen räknat på helår ökade med 1,3 procent.

Försäljningen av såväl receptförskrivna läkemedel som receptfria läkemedel och övriga hälsoprodukter ökade under året jämfört med föregående år. Apoteksbranschen stod för den största försäljningsandelen av receptfria läkemedel jämfört med övrig handel men försäljningsökningen skedde till stor del i övrig handel.

### Vårdmarknaden – en marknad i förändring

Under året har det skett stora förändringar på vårdmarknaden. Flera nya avtal med landstingen har trätt i kraft vilket innebär att det nu finns två nya aktörer förutom Apoteket på marknaden för dosdispenserade läkemedel.

Dessutom har innehållet i framför allt tjänsteavtalen med landstingen förändrats. Några landsting väljer också att anställa farmaceuter för att i högre grad utföra farmaceutiska tjänster i egen regi. Det totala värdet av landstingens uppdrag har minskat till följd av mindre omfattande uppdrag och prispress.

Apoteksbranschens  
försäljning på  
konsumentmarknaden  
ökade under året med  
1,3 procent.

## Koncernen

### Nettoomsättning

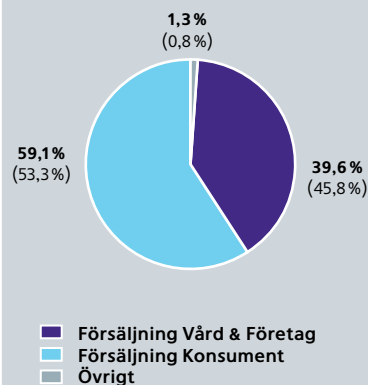
#### Perioden oktober–december

Under perioden oktober–december minskade Apotekets nettoomsättning med 13,5 procent eller 719 miljoner kronor jämfört med motsvarande period föregående år. Nettoomsättningen uppgick till 4 623 (5 342) miljoner kronor. Minskningen förklaras framför allt av förlorade avtal på vårdmarknaden.

#### Perioden januari–december

Under perioden januari–december minskade Apotekets nettoomsättning med 11,9 procent eller 2 545 miljoner kronor jämfört med motsvarande period föregående år. Nettoomsättningen uppgick till 18 847 (21 392) miljoner kronor.

### Nettoomsättning, fördelning



### Intäktsanalys

#### Försäljningssammansättning

Belopp i mnkr	okt–dec 2013	okt–dec 2012	Helår 2013	Helår 2012
Konsument	2 736	2 740	11 141	11 407
Vård & Företag	1 736	2 572	7 468	9 804
Övrigt <sup>1</sup>	151	30	238	181
<b>Summa nettoomsättning</b>	<b>4 623</b>	<b>5 342</b>	<b>18 847</b>	<b>21 392</b>

1) Övrigt avser i huvudsak försäljning till franchisetagare.

### Konsument

Konsument erbjuder privatpersoner läkemedel och andra hälso-relaterade produkter och tjänster samt information och rådgivning genom 349 egendrivna och 21 franchisedrivna apotek.

Nettoomsättningen för perioden januari–december minskade med 2,3 procent i jämförelse med motsvarande period föregående år och uppgick till 11 141 (11 407) miljoner kronor. Försäljningen av receptförskrivna läkemedel minskade. Det var främst en konsekvens av lägre priser vilket i sin tur förklaras av en större andel generiskt utbytbara läkemedel.

Marknadsandelen mätt som omsättning av receptförskrivna läkemedel för öppenvårdsapotek uppgick till 33 procent för perioden oktober–december 2013, vilket var 2 procent lägre jämfört med motsvarande period föregående år. Marknadsandelen mätt som omsättning avseende receptfria läkemedel och övriga hälsoprodukter uppgick till 32 procent, vilket var två procentenheter lägre än motsvarande period föregående år.

#### Butiksutveckling 2013

Antal	Egna butiker	Franchise	Summa
<b>Ingående antal 1 jan</b>	<b>353</b>	<b>21</b>	<b>374</b>
Nyöppnade	2	0	2
Stängda	-6	0	-6
Överförda till franchisedrift	0	0	0
<b>Utgående antal 31 dec</b>	<b>349</b>	<b>21</b>	<b>370</b>

## Vård & Företag

Vård & Företag erbjuder produkter och tjänster som ökar kvaliteten och effektiviteten i vård och omsorg. Det sker genom att erbjuda läkemedelsförsörjning, läkemedelsgenomgångar, dosdispensering och rådgivningstjänster till landsting, kommuner och vårdföretag.

Nettoomsättningen minskade under januari–december med 23,8 procent jämfört med motsvarande period föregående år och uppgick till 7 468 (9 804) miljoner kronor. Intäkter från varuförsörjning och försörjningstjänster minskade som en följd av förlorade landstingsavtal. Försäljning av dosdispenserade läkemedel minskade främst till följd av att andra aktörer tagit över verksamhet i tre regioner.

## Koncernens resultat

### Rörelseresultat

#### Perioden oktober–december

Rörelseresultatet för perioden oktober–december uppgick till 55 (37) miljoner kronor, vilket var en förbättring med 18 miljoner kronor jämfört med motsvarande period föregående år. Resultatet har ökat till följd av förbättrade bruttomarginaler, lägre personalkostnader och övriga omkostnader. Resultatet har också påverkats positivt av vissa engångseffekter i form av återförda reserveringar. Kostnader för omstruktureringar har belastat resultatet med 28 (47) miljoner kronor.

Avskrivningarna uppgick till 62 (53) miljoner kronor.

#### Perioden januari–december

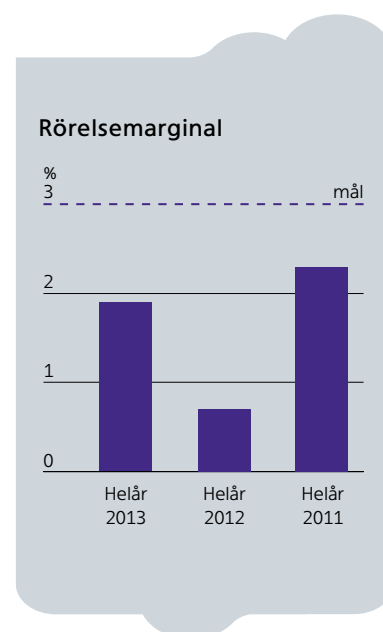
Rörelseresultatet för perioden januari–december uppgick till 354 (141) miljoner kronor, vilket var en förbättring med 213 miljoner kronor jämfört med motsvarande period föregående år. Det är i huvudsak förbättrade bruttomarginaler, lägre personalkostnader och övriga omkostnader som medverkar till resultatförbättringen. Omstruktureringarkostnader har belastat resultatet med 44 (85) miljoner kronor.

Avskrivningarna uppgick till 192 (198) miljoner kronor.

### Resultat efter skatt

#### Perioden januari–december

Resultat efter skatt uppgick till 364 (232) miljoner kronor vilket var en ökning med 132 miljoner kronor jämfört med motsvarande period föregående år. Utöver förbättringen av rörelseresultatet påverkas resultatet av ett bättre finansnetto, främst avseende finansnettot för pensioner som uppgick till 87 (60) miljoner kronor. Finansnettot för pensioner har beräknats enligt ny redovisningsprincip för pensioner, IAS 19R. Skattekostnader uppgick till 72 miljoner kronor vilket motsvarar en skattesats på 17 procent. Den låga skattesatsen förklaras



### Koncernens nettoomsättning, rörelseresultat och rörelsemarginal per kvartal

	2013:4	2013:3	2013:2	2013:1	2012:4	2012:3	2012:2	2012:1
Nettoomsättning, mnkr	4 623	4 461	4 838	4 925	5 342	5 074	5 420	5 556
Rörelseresultat, mnkr	55	86	115	99	37	70	14	21
Rörelsemarginal, %	1,2	1,9	2,4	2,0	0,7	1,4	0,3	0,4

främst av att i perioden redovisas uppskjuten skattefordran avseende tidigare oredovisade underskottsavdrag hänförliga till de stängda verksamheterna i Norge och Tyskland.

### Övrigt totalresultat

Aktuariella vinster, som avser verkligt värde i Apotekets Pensionsstiftelse, redovisas i Övrigt totalresultat för januari–december 2013 och uppgick till 1 016 (786) miljoner kronor beaktat uppskjuten skatt.

## Koncernens finansiella ställning och kassaflöde

### Kassaflöde

#### Perioden januari–december

Det operativa kassaflödet uppgick till 860 (–56) miljoner kronor för perioden. Det är en väsentlig förbättring som förklaras av förbättrat rörelseresultat och en kraftfull reduktion av kundfordringar och varulager. Det starka kassaflödet har inneburit att skuldsättningen har kunnat minskas betydligt.

Kassaflödet från den finansiella verksamheten uppgick till –877 (–114) miljoner kronor. Minskat lånebehov förklaras huvudsakligen av förbättrat operativt kassaflöde samt av erhållen gottgörelse från Apotekets Pensionsstiftelse om 690 (267) miljoner kronor. Utbetalad utdelning uppgick till 31 miljoner kronor.

Periodens kassaflöde uppgick till –17 (–170) miljoner kronor och likvida medel uppgick den 31 december 2013 till 36 (53) miljoner kronor.

### Investeringar

#### Perioden januari–december

Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar uppgick till 135 (134) miljoner kronor, varav huvuddelen utgörs av investeringar i samband med ny- och ombyggnation av apotek samt investeringar i it-stöd. Avyttring av anläggningstillgångar uppgick till 23 miljoner kronor.

### Finansiell ställning, likviditet och räntabilitet

Det egna kapitalet uppgick den 31 december 2013 till 4 389 miljoner kronor, vilket var 1 349 miljoner kronor högre än vid årets ingång. Förändringen motsvaras av periodens totalresultat och utbetalad utdelning.

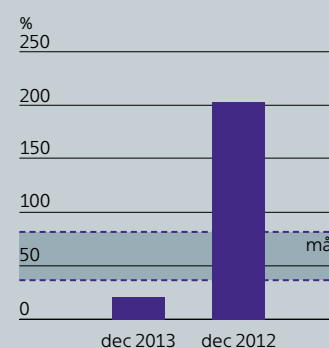
Apotekets skuldsättningsgrad uppgick till 19 procent att jämföra med 203 procent vid föregående årsskifte. Soliditeten uppgick till 56 procent. Räntabiliteten på sysselsatt kapital uppgick till 16,4 (5,0) procent och räntabiliteten på eget kapital till 10,2 (8,8) procent för den senaste tolv månadersperioden.

### Analys av förändring netto-låneskuld, exklusive pensions-tillgångar

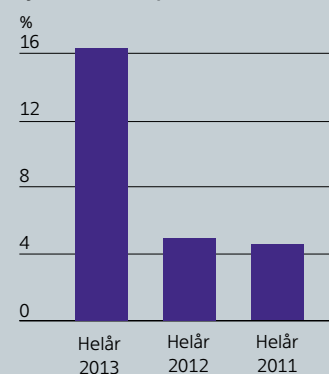
mnkr	Helår 2013	Helår 2012
IB 1 jan	1 785	1 776
Operativt kassaflöde	–860	56
Utdelning	31	200
Gottgörelse <sup>1</sup>	–690	–267
Övrigt	19	20
<b>UB 31 dec</b>	<b>285</b>	<b>1 785</b>

1) Gottgörelse erhållen från Apotekets Pensionsstiftelse.

### Skuldsättningsgrad



### Räntabilitet på sysselsatt kapital



### Koncernens operativa kassaflöde

Belopp i mnkr	okt–dec 2013	okt–dec 2012	Helår 2013	Helår 2012
Kassaflöde från den löpande verksamheten	216	102	972	78
Investeringar i immateriella tillgångar	–6	–22	–59	–37
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	–17	–18	–76	–97
Avyttrade anläggningstillgångar	0	–	23	–
<b>Operativt kassaflöde</b>	<b>193</b>	<b>62</b>	<b>860</b>	<b>–56</b>

Nettolåneskuld uppgick till 285 miljoner kronor per den 31 december 2013 att jämföra med 1 785 miljoner kronor vid årets ingång. Minskningen beror på gottgörelse från Apotekets Pensionsstiftelse samt positivt operativt kassaflöde.

### Föreslagen utdelning

Styrelsen föreslår enligt bolagets utdelningspolicy en utdelning om 857,14 kronor per aktie för verksamhetsåret 2013. Förslaget innebär en total aktieutdelning på 150 miljoner kronor, vilket motsvarar 15 procent av moderbolagets egna kapital och 10 procent av koncernens pensionsjusterade egna kapital.

## Hållbar utveckling och risker

### Hållbarhetsarbete

Apotekets hållbarhetsarbete fokuseras kring fyra prioriterade områden – hälsa, mångfald, sortiment och miljö. Det handlar om hälsa och mångfald bland både kunder och medarbetare, ett noga utvalt sortiment och ansvarsfulla leverantörsrelationer, minskad klimatpåverkan från transporter samt minskad miljöpåverkan från läkemedel.

Läs mer om hållbarhetsarbetet i Apotekets Års- och Hållbarhetsredovisning. Hållbarhetsredovisningen granskas sedan 2008 av externa revisorer och uppfyller Global Reporting Initiatives (GRI) tillämpningsnivå B+. Apotekets Års- och hållbarhetsredovisning 2013 kommer att uppfylla nya tillämpningsnivån G4 Core.

### Medarbetare

Medelantalet anställda i koncernen för 2013 uppgick till 3 899 (4 540) personer. Det är en minskning med 641 personer jämfört med motsvarande period föregående år. Minskningen förklaras av att Apoteket har anpassat antal anställda till verksamhetens nuvarande omfattning.

### Väsentliga händelser efter balansdagen

Apoteket har inga väsentliga händelser efter balansdagen att rapportera.

### Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

#### Omvärlds- och marknadsrisker

För att fortsätta vara en ledande aktör på den konkurrensutsatta konsumentmarknaden måste nya affärsmöjligheter utvecklas. Flera konsolideringar har skett på marknaden och det kan ske ytterligare sådana framöver. Det innebär färre men starkare konkurrenter.

På vårdmarknaden har ett antal upphandlingar genomförts gällande läkemedelsförsörjning, tillverkning, dosdispensering och andra tjänster till landstingen. Samtliga avtal som Apoteket har vunnit är mindre omfattande än tidigare. För Apoteket innebär detta minskade intäkter. Det kräver omställningar i verksamheten och kostnadsanpassningar under en relativt kort omställningsperiod.

Flertalet konkurrenter på vårdmarknaden är nischaktörer vilket gör att konkurrensen idag ser annorlunda ut jämfört med tidigare.

Förändringar i lagar och förordningar avseende apoteksmarknaden kan påverka apoteksaktörernas lönsamhet på kort och lång sikt.



## Operativa risker

Apotekets operativa risker utgörs framför allt av risker hänförliga till läkemedelshantering, it-stöd samt grossistfunktionen.

## Finansiella risker

Apoteket har ett stort pensionsåtagande som tryggas i Apotekets Pensionsstiftelse. Om värdet på tillgångarna i pensionsstiftelsen utvecklas negativt kan det medföra att Apoteket måste tillskjuta kapital för att säkra tryggandet av pensionsåtagandet. Apoteket vidtar kontinuerligt riskreducerande åtgärder.

Apotekets verksamhet är i begränsad omfattning utsatt för valuta-, ränte- och kreditrisker.

# Ekonomiska mål och ägaranvisning

## Ekonomiska mål

Apoteket har följande ekonomiska mål gällande lönsamhet, kapitalstruktur och utdelningspolicy.

- Rörelsemarginalen ska uppgå till 3 procent.
- Skuldsättningsgraden ska vara 40–80 procent av pensionsjusterat eget kapital.
- Utdelningen ska uppgå till 40–60 procent av årets resultat justerat för resultat och skatt hänförlig till pensionsstiftelsen.

De ekonomiska målen är långsiktiga, vilket innebär att målen till följd av exempelvis konjunkturbetingade fluktuationer kan över- eller underskridas vissa år. Utvärderingen baseras på en kombination av historiskt utfall och bedömd förmåga att uppnå målen kommande år. Se mer detaljerade definitioner av de ekonomiska målen på sidan 16.

## Uppdrag till Apoteket

I ägaranvisningen anges Apotekets uppdrag.

- Apoteket ska tillhandahålla dosdispenserade läkemedel på likvärdiga och icke-diskriminerande villkor i den utsträckning som efterfrågas. Detta ska ske på fullt affärsmässiga villkor. Apoteket ska också överföra nödvändig konsumentinformation vid leverantörsbyte avseende leverans- och faktureringsinformation.
- Därutöver ska Apoteket till och med den 30 juni 2015 behålla befintliga apoteksombud i den utsträckning som behövs för att upprätthålla en god läkemedelsförsörjning på den ort ombudet är verksam.

## Begränsningar för Apoteket

I ägaranvisningen anges också följande begränsningar.

- Apoteket tillåts inte nyetablera apotek så länge Apotekets marknadsandel på öppenvårdsapoteksmarknaden överstiger 36,0 procent.
- Apoteket ska även tillse att marknadsföring av tjänsten recept-expediering inte sker mot vårdinrättningar för hemgående patienter.

## Moderbolaget

### Perioden januari–december

Nettoomsättningen för Apoteket AB uppgick under perioden till 18 400 (13 960) miljoner kronor. Ökningen förklaras huvudsakligen av att verksamheten i dotterbolaget Apoteket Farmaci AB överlåtits till moderbolaget.

Rörelseresultatet uppgick till 861 (–88) miljoner kronor. Resultatet efter skatt uppgick till 642 (56) miljoner kronor.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 979 (94) miljoner kronor. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till –122 (–147) miljoner kronor. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till –876 (–114) miljoner kronor. Under året har gottgörelse erhållits från Apotekets Pensionsstiftelse om 690 miljoner kronor.

Periodens kassaflöde uppgick till –19 (–167) miljoner kronor.

### Händelser av väsentlig betydelse för bedömning av utveckling, risker och osäkerhetsfaktorer

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som redovisas för koncernen är också relevanta för moderbolaget.

Stockholm den 11 februari 2014  
Apoteket AB (publ)

Christian W Jansson  
Ordförande

Leif Ljungqvist

Gert Karnberger

Kristina Schauman

Maria Curman

Elisabet Wenzlaff

Carin Sällström-Nilsson

Anna Ekergren

Ann Carlsson  
Verkställande direktör

## ÖVRIG INFORMATION

### Kommande rapporter 2014

Apotekets Års- och Hållbarhetsredovisning 2013, 28 mars 2014.

Delårsrapport januari–mars 2014, 24 april 2014

Delårsrapport januari–juni 2014, 18 juli 2014

Delårsrapport januari–september 2014, 23 oktober 2014

Apotekets Års- och Hållbarhetsredovisningar finns tillgängliga på [apoteket.se](http://apoteket.se).

### Årsstämma 2014

Apotekets årsstämma, 10 april 2014 i Solna.

### Pressmeddelanden och övriga nyheter i urval, kvartal 4

2013-10-03 Apoteket väljer Tamro som ny underleverantör för den egna varuförsörjningen.

2013-10-29 Apotekets bidrag till cancerforskning slår rekord.

2013-11-15 Apoteket tar succesivt över franchiseapoteken.

### För finansiell information kontakta:

Ann Carlsson, vd  
Tel 010-447 57 57  
[ann.carlsson@apoteket.se](mailto:ann.carlsson@apoteket.se)

Jan Johansson, CFO  
Tel 070-575 89 72  
[jan.johansson@apoteket.se](mailto:jan.johansson@apoteket.se)

## Finansiella rapporter i sammandrag

### Koncernens rapport över totalresultat

Belopp i miljoner kronor	Not	okt–dec 2013	okt–dec 2012 <sup>1</sup>	Helår 2013	Helår 2012 <sup>1</sup>
Nettoomsättning		4 623	5 342	18 847	21 392
Övriga rörelseintäkter		33	35	125	132
Handelsvaror		-3 660	-4 242	-14 987	-17 175
Övriga externa kostnader		-394	-456	-1 427	-1 651
Personalkostnader		-485	-589	-2 012	-2 359
Avskrivningar och nedskrivningar		-62	-53	-192	-198
<b>Rörelseresultat</b>		<b>55</b>	<b>37</b>	<b>354</b>	<b>141</b>
Finansnetto		-2	-4	-6	-18
Finansnetto, pensioner		12	15	87	60
Andelar i intresseföretags resultat		-	-	1	-3
<b>Resultat före skatt</b>		<b>65</b>	<b>48</b>	<b>436</b>	<b>180</b>
Skatt		1	96	-72	52
<b>Periodens resultat</b>		<b>66</b>	<b>144</b>	<b>364</b>	<b>232</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>					
Aktuariella vinster <sup>2</sup>		557	212	1 016	789
Förändring omräkningsreserv <sup>3</sup>		-	-3	-	-3
<b>Övrigt totalresultat</b>		<b>557</b>	<b>209</b>	<b>1 016</b>	<b>786</b>
<b>Totalresultat för perioden</b>		<b>623</b>	<b>353</b>	<b>1 380</b>	<b>1 018</b>
<b>Periodens resultat hänförligt till:</b>					
Moderföretagets aktieägare		66	144	364	232
<b>Periodens totalresultat hänförligt till:</b>					
Moderföretagets aktieägare		623	353	1 380	1 018
Resultat per aktie, kr		377	822	2 080	1 325
<b>Antal aktier</b>		<b>175 000</b>	<b>175 000</b>	<b>175 000</b>	<b>175 000</b>

1) Resultaträkningarna för 2012 är omräknade beaktat ny redovisningsprincip för pensioner enligt IAS 19R, se vidare not 2.

2) Poster som inte kan omföras till periodens resultat.

3) Poster som har eller kan omföras till periodens resultat.

### Koncernens balansräkning i sammandrag

Belopp i miljoner kronor	Not	31 december 2013	31 december 2012 <sup>1</sup>
Immateriella tillgångar		83	65
Materiella anläggningstillgångar		429	518
Finansiella anläggningstillgångar		3 643	2 794
Varulager		1 201	1 357
Kundfordringar		1 975	2 772
Övriga kortfristiga fordringar		431	513
Likvida medel		36	53
<b>Summa tillgångar</b>		<b>7 798</b>	<b>8 072</b>
Eget kapital		4 389	3 040
Långfristiga skulder	3	941	737
Kortfristiga skulder, räntebärande		321	1 838
Övriga kortfristiga skulder	3	2 147	2 457
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>7 798</b>	<b>8 072</b>

1) Balansräkningarna för 2012 är omräknade beaktat ny redovisningsprincip för pensioner enligt IAS 19R, se vidare not 2.

## Koncernens kassaflödesanalys

Belopp i miljoner kronor	okt–dec 2013	okt–dec 2012	Helår 2013	Helår 2012
<b>Löpande verksamhet</b>				
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	199	162	337	237
Förändringar i rörelsekapital	17	-60	635	-159
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>216</b>	<b>102</b>	<b>972</b>	<b>78</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>				
Investeringar i immateriella tillgångar	-6	-22	-59	-37
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-17	-18	-76	-97
Avyttring anläggningstillgångar	-	-	23	0
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-23</b>	<b>-40</b>	<b>-112</b>	<b>-134</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>				
Förändring kortfristiga finansiella skulder	-201	-37	-827	106
Utbetald utdelning	-	-	-31	-200
Amortering av skuld	-3	-9	-19	-20
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-204</b>	<b>-46</b>	<b>-877</b>	<b>-114</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>-11</b>	<b>16</b>	<b>-17</b>	<b>-170</b>
Likvida medel vid periodens början	47	37	53	223
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>36</b>	<b>53</b>	<b>36</b>	<b>53</b>

## Koncernens förändringar i eget kapital <sup>1</sup>

Belopp i miljoner kronor	31 december 2013	31 december 2012
<b>Eget kapital vid årets ingång</b>	<b>3 040</b>	<b>2 656</b>
Justerad redovisningsprincip IAS 19 R	0	-434
<b>Justerat eget kapital vid årets ingång</b>	<b>3 040</b>	<b>2 222</b>
Utdelning	-31	-200
Totalresultat för perioden	1 380	1 018
<b>Eget kapital vid periodens utgång</b>	<b>4 389</b>	<b>3 040</b>

1) Eget kapital är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare.

## Moderbolagets resultaträkning

Belopp i miljoner kronor	Not	okt-dec 2013	okt-dec 2012	Helår 2013	Helår 2012
Nettoomsättning	4	4 615	3 533	18 400	13 960
Övriga rörelseintäkter		33	31	124	123
Handelsvaror	4	-3 655	-2 641	-14 595	-10 502
Övriga externa kostnader	4	-399	-426	-1 424	-1 550
Personalkostnader		-12	-557	-1 457	-1 957
Avskrivningar och nedskrivningar		-62	-42	-187	-162
<b>Rörelseresultat</b>		<b>520</b>	<b>-102</b>	<b>861</b>	<b>-88</b>
Resultat från andelar i koncernföretag, intresseföretag		16	240	17	217
Finansnetto		4	-5	-3	-23
<b>Resultat före bokslutsdispositioner och skatt</b>		<b>540</b>	<b>133</b>	<b>875</b>	<b>106</b>
Bokslutsdispositioner		-88	17	-88	17
Skatt		-81	-54	-145	-67
<b>Periodens resultat</b>		<b>371</b>	<b>96</b>	<b>642</b>	<b>56</b>

## Moderbolagets rapport över totalresultatet

Belopp i miljoner kronor	okt-dec 2013	okt-dec 2012	Helår 2013	Helår 2012
<b>Periodens resultat</b>	<b>371</b>	<b>96</b>	<b>642</b>	<b>56</b>
Övrigt totalresultat	-	-	-	-
<b>Totalresultat för perioden</b>	<b>371</b>	<b>96</b>	<b>642</b>	<b>56</b>

## Moderbolagets balansräkning

Belopp i miljoner kronor	31 december 2013	31 december 2012
Immateriella tillgångar	83	64
Materiella anläggningstillgångar	403	463
Finansiella anläggningstillgångar	9	18
Andelar i koncernföretag	257	257
Långfristig fordran hos koncernföretag	7	7
Uppskjuten skattefordran	8	35
Varulager	1 201	1 192
Kundfordringar	1 972	1 654
Kortfristig fordran hos koncernföretag	39	645
Övriga kortfristiga fordringar	458	401
Likvida medel	32	51
<b>Summa tillgångar</b>	<b>4 469</b>	<b>4 787</b>
Eget kapital	987	376
Obeskattade reserver	668	580
Övriga avsättningar	34	49
Långfristiga skulder till koncernföretag	7	7
Övriga långfristiga skulder	0	23
Kortfristiga skulder, räntebärande	321	1 838
Kortfristiga skulder till koncernföretag	308	69
Övriga kortfristiga skulder	2 144	1 845
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>4 469</b>	<b>4 787</b>

# Noter

## NOT 1 Redovisningsprinciper

### Koncernen

#### Väsentliga redovisningsprinciper

Koncernredovisningen för perioden januari–december 2013 har, i likhet med årsbokslutet för 2012, upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de antagits av EU och den svenska Årsredovisningslagen.

Denna delårsrapport är upprättad i enlighet med IAS 34 och Bokföringsnämndens Allmänna råd om frivillig delårsrapportering (BFNAR 2007:1). Termen IFRS i detta dokument innefattar tillämpningen av såväl IAS och IFRS som tolkningar av dessa standarder vilka publicerats av IASB:s Standards Interpretation Committee (SIC) och International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC).

Koncernen använder sig av samma redovisningsprinciper såsom de beskrivits i not 2-4 i Apotekets Års- och Hållbarhetsredovisning 2012. Den 1 januari 2013 trädde ändrad redovisningsprincip avseende IAS19R ikraft vilket beaktats i Apotekets redovisning och beskrivs

separat i not 2. Ändringar i IAS 34 kräver att upplysningar ska lämnas om bland annat värdering till verkligt värde på finansiella skulder i delårsrapporten. Samtliga finansiella tillgångar och skulder har korta löptider och de redovisade värdena bedöms approximativt motsvara verkliga värden. Övriga ändrade standarder, tolkningar och förbättringar som trädde i kraft den 1 januari 2013 har inte haft någon påverkan på Apotekets redovisning.

#### Moderbolaget

Samma redovisningsprinciper och beräkningsgrunder tillämpas som i senaste Årsredovisningen. Moderbolaget följer Årsredovisningslagen och rekommendationen RFR 2 Redovisning för juridiska personer från Rådet för finansiell rapportering. Tillämpningen av RFR 2 innebär att moderbolaget i delårsrapporten för den juridiska personen tillämpar samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen, Tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning.

## NOT 2 Ändrad redovisningsprincip IAS19R

Betydande förändringar avseende redovisning av förmånsbestämda pensionsplaner började gälla 1 januari 2013, där bland annat möjligheten att periodisera aktuariella vinster och förluster som en del av "korridoren" inte längre får tillämpas utan dessa ska redovisas löpande i övrigt totalresultat. I resultaträkningen redovisas årets intjäning avseende förmånsbestämda pensioner, vinster och förluster som uppkommer vid reglering av en pensionsskuld samt de finansiella poster som avser den förmånsbestämda planen.

Per den 31 december 2012 uppgick de aktuariella vinsterna inklusive särskild löneskatt för Apoteket till 282 miljoner kronor, vilket i och med anpassningen till IAS19R har ökat det egna kapitalet med 220 miljoner kronor beaktat uppskjuten skatt. Ingående aktuariell förlust den 1 januari 2012 uppgick sammantaget till 434 miljoner kronor beaktat uppskjuten skatt.

Nedan redovisas ursprungligt redovisade värden för varje kvartal och omräknade värden för varje kvartal 2012. Genomgående presenteras omräknade värden som jämförelse avseende 2012 i finansiella rapporter under 2013.

### Resultaträkning (ackumulerade värden)

Belopp i miljoner kronor	Ursprungligt redovisat 2012				Omräknade värden 2012			
	Kv-1	Kv-2	Kv-3	Kv-4	Kv-1	Kv-2	Kv-3	Kv-4
<b>Rörelseresultat</b>	<b>21</b>	<b>35</b>	<b>104</b>	<b>141</b>	<b>21</b>	<b>35</b>	<b>104</b>	<b>141</b>
Finansnetto pensioner	48	94	176	234	5	7	45	60
Övrigt finansnetto	-6	-12	-17	-21	-6	-12	-17	-21
<b>Resultat före skatt</b>	<b>63</b>	<b>117</b>	<b>263</b>	<b>354</b>	<b>20</b>	<b>30</b>	<b>132</b>	<b>180</b>
Skatt	-6	-45	-79	13	5	-22	-44	52
<b>Årets resultat</b>	<b>57</b>	<b>72</b>	<b>184</b>	<b>367</b>	<b>25</b>	<b>8</b>	<b>88</b>	<b>232</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>								
Summa aktuariella poster	0	0	0	0	261	523	783	1 044
Uppskjuten skatt	0	0	0	0	-69	-138	-206	-255
Förändring omräkningsreserv	0	0	0	-3	0	0	0	-3
<b>Totalresultat</b>	<b>57</b>	<b>72</b>	<b>184</b>	<b>364</b>	<b>217</b>	<b>393</b>	<b>665</b>	<b>1 018</b>

forts. **NOT 2** Ändrad redovisningsprincip IAS19R

Belopp i miljoner kronor	Redovisat 2012				Omräknade värden 2012			
	Kv-1	Kv-2	Kv-3	Kv-4	Kv-1	Kv-2	Kv-3	Kv-4
Finansiella anläggningstillgångar	2 285	2 419	2 478	2 511	1 914	2 265	2 541	2 794
Övriga tillgångar	5 500	5 706	5 524	5 279	5 500	5 706	5 524	5 278
<b>Summa tillgångar</b>	<b>7 785</b>	<b>8 125</b>	<b>8 002</b>	<b>7 790</b>	<b>7 414</b>	<b>7 971</b>	<b>8 065</b>	<b>8 072</b>
Eget kapital	2 713	2 528	2 640	2 820	2 439	2 415	2 687	3 040
Uppskjuten skatt	726	721	749	641	629	680	765	703
Övriga skulder	4 346	4 876	4 613	4 329	4 346	4 876	4 613	4 329
<b>Summa skulder och eget kapital</b>	<b>7 785</b>	<b>8 125</b>	<b>8 002</b>	<b>7 790</b>	<b>7 414</b>	<b>7 971</b>	<b>8 065</b>	<b>8 072</b>

**NOT 3** Förändring avsättningar

Belopp i miljoner kronor	Hyror		Avgångsvederlag		Förlustkontrakt		Summa	
	Helår 2013	Helår 2012	Helår 2013	Helår 2012	Helår 2013	Helår 2012	Helår 2013	Helår 2012
<b>Vid periodens ingång</b>	<b>10</b>	<b>20</b>	<b>37</b>	<b>27</b>	<b>15</b>	<b>54</b>	<b>62</b>	<b>101</b>
Tillkommande avsättningar	16	1	8	34	24	7	48	42
Utnyttjat under perioden	-26	-11	-22	-24	-16	-41	-64	-76
Återförda outnyttjade belopp	0	0	-12	0	0	-5	-12	-5
<b>Vid periodens utgång</b>	<b>0</b>	<b>10</b>	<b>11</b>	<b>37</b>	<b>23</b>	<b>15</b>	<b>34</b>	<b>62</b>

**NOT 4** Transaktioner med närstående

För moderbolaget avser 0,1 (0,4) procent av årets inköp och 0,4 (3,9) procent av årets försäljning, transaktioner med dotterbolag. Minskningarna är en följd av att

Apoteket Farmaci AB:s verksamhet har överlåtits till moderbolaget och verksamheten i de utländska dotterbolagen i Norge och Tyskland har avvecklats.

## Definitioner

### GRI G4 Core

Basnivån i ny riktlinje för hållbarhetsredovisning från Global Initiative Reporting. Apoteket tillämpar denna från och med Apotekets Års- och Hållbarhetsredovisning 2013.

### International Financial Reporting Standards (IFRS)

Internationell redovisningsstandard som ges ut av International Accounting Standards Board (IASB).

### Medelantal anställda

Beräknas enligt bokföringsnämndens rekommendation R4, som ett genomsnitt av antalet anställda personer baserat på månadsvisa mätningar under räkenskapsåret. Korrigering har gjorts för personal med deltidsanställning, föräldraledighet, tjänstledighet samt långtidssjukfrånvaro.

### Nettolåneskuld

Räntebärande skulder minskat med räntebärande tillgångar, exklusive pensionstillgångar.

### Operativt kassaflöde

Kassaflöde från den löpande verksamheten och kassaflöde från investeringsverksamheten.

### Pensionsjusterat eget kapital

Eget kapital justerat för avkastning och uppskjuten skatt hänförlig till pensionstillgångar i Apotekets Pensionsstiftelse.

### Pensionsjusterat nettoresultat

Årets resultat justerat för finansnetto pensioner och därmed relaterad uppskjuten skatt.

### Resultat per aktie

Resultat efter skatt dividerat med antal aktier.

### Räntabilitet på eget kapital

Resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital för den senaste tolv månadersperioden.

### Räntabilitet på sysselsatt kapital

Resultat efter finansnetto (exklusive finansnetto pensioner) plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital för den senaste tolv månadersperioden.

### Rörelsemarginal

Rörelseresultat efter av- och nedskrivningar i procent av årets nettoomsättning.

### Skuldsättningsgrad

Nettolåneskuld dividerat med pensionsjusterat eget kapital.

### Soliditet

Eget kapital i procent av balansomslutningen.

### Sysselsatt kapital

Balansomslutningen (exklusive pensionsfordran) minskad med icke räntebärande skulder (exklusive uppskjuten skatteskuld på pensionsfordran).

Apoteket AB (publ)

Postadress: Box 3001, 169 03 Solna

Besöksadress huvudkontoret:

Dalvägen 12, Solna

Telefon: 010-447 50 00, Fax: 010-447 55 15

E-post: [apoteket.sverige@apoteket.se](mailto:apoteket.sverige@apoteket.se)

Webbplats: [apoteket.se](http://apoteket.se)

Org nr: 556138-6532

 **apoteket**  
Hela Sveriges Apotek