

## Bokslutskommuniké 2010

### Fjärde kvartalet oktober–december 2010

- Nettoomsättningen uppgick till 6 073 (10 990) miljoner kronor. Nettoomsättningen i jämförbara apotek ökade med 0,4 procent.
- Rörelseresultatet uppgick till –415 (–43) miljoner kronor. Justerat rörelseresultat uppgick till –250 (445) miljoner kronor.
- Resultatet efter skatt uppgick till –277 (–98) miljoner kronor. Resultatet per aktie uppgick till –1 583 (–560) kronor.

### Januari–december 2010

- Nettoomsättningen uppgick till 26 275 (43 073) miljoner kronor. Nettoomsättningen i jämförbara apotek ökade med 1,9 procent.
- Rörelseresultatet uppgick till 63 (804) miljoner kronor. Justerat rörelseresultat uppgick till 307 (1 537) miljoner kronor.
- Resultatet efter skatt uppgick till 4 520 (532) miljoner kronor, varav 4 430 miljoner kronor utgör realisationsvinst avseende försäljning av dotterbolag. Resultatet per aktie uppgick till 25 829 (3 040) kronor. Justerat för realisationsvinst uppgick resultatet per aktie till 514 kronor.

NYCKELTAL	okt–dec		Helår 2010	Helår 2009
	2010	2009		
Nettoomsättning, mnkr	6 073	10 990	26 275	43 073
Bruttovinst, mnkr	1 183	2 294	5 189	8 901
Rörelseresultat, mnkr	–415	–43	63	804
Justerat rörelseresultat, mnkr <sup>1)</sup>	–250	445	307	1 537
Resultat efter skatt, mnkr	–277	–98	4 520	532
Resultat per aktie, kr	–1 583	–560	25 829	3 040
Kassaflöde, mnkr	18	428	–577	–244
Rörelsemarginal, %	neg.	neg.	0,2	1,9
Bruttovinstmarginal, %	19,5	20,9	19,7	20,7
Räntebärande nettofordran/skuld, mnkr	–	–	4 112	–984
Soliditet, %	–	–	56,6	34,5
Räntabilitet på eget kapital, %	–	–	77,3 <sup>2)</sup>	13,5
Medelantal anställda <sup>3)</sup>	4 769	9 931	5 655	10 319

<sup>1)</sup> Rörelseresultat exklusive omstrukturerings- och omregleringskostnader.  
<sup>2)</sup> Räntabilitet på eget kapital, justerat för realisationsvinst om 4 430 miljoner kronor, uppgick till 2,5 procent.  
<sup>3)</sup> Minskningen under perioden förklaras huvudsakligen av att personal på de 615 apotek som avyttrats har följt med till nya arbetsgivare.

Vi är Hela Sveriges Apotek – Apoteket AB erbjuder konsumenter i hela landet läkemedel och attraktiva hälsoprodukter. Vår rådgivning och lösningar ska inspirera till ett liv i hälsa och göra det enklare att må bra. Apoteket har ett stort utbud av kunskapsjänster och erbjuder läkemedelsförsörjning till många verksamheter inom vård och omsorg. Viktiga kunder på den här marknaden är landsting, kommuner och företag.

## Vd-kommentar

Apoteket har en fortsatt stark ställning på marknaden och våra kunder har stor tilltro till oss. Det märktes exempelvis i december då Apoteket fick ta emot pris från Annonsörsföreningen för långsiktigt varumärkesbyggande. För mig som nytilträd koncernchef och vd är det mycket inspirerande att få leda ett företag som står sig mycket väl i en helt ny marknadssituation. Jag är övertygad om att konkurrens stimulerar oss som företag.

Apotekets omsättning och rörelseresultat har minskat i jämförelse med föregående år. Orsaken är framför allt att en stor del av apoteken i butikskedjan såldes under första kvartalet 2010. Rörelseresultatet uppgick till 63 miljoner kronor och omsättningen till 26 275 miljoner kronor. Under 2010 belastades rörelseresultatet med engångsposter för omstrukturering och kostnader för utveckling av nya IT-system anpassade till den omreglerade apoteksmarknaden. Räntabiliteten exklusive realisationsvinst vid försäljning av dotterbolagen var 2,5 procent. Soliditeten uppgick till 56,6 procent.

Apoteket möter idag hård konkurrens på alla marknader som vi verkar på. Vi har samtidigt tydliga krav från våra ägare om hur lönsamma vi ska vara. Allt detta gör att jag känner stimulans – jag sporras av konkurrens och tydliga krav.

### FÖRÄNDRINGENS ÅR

Förra året var mycket omvälvande för Apoteket. Vi lämnade över 615 apotek till nya ägare och drygt 5 000 medarbetare fick nya arbetsgivare. I slutet av 2010 fanns 20 apoteksaktörer på marknaden och konsumenter kunde handla receptfria varor på mer än 7 000 försäljningsställen i allmän handel.

Efter att inledningsvis fokuserat våra krafter på omställningsarbetet har vi under senare delen av året öppnat nya apotek och kommit igång med reklamkampanjer. Totalt etablerade vi 24 apotek under året, varav 13 det fjärde kvartalet. En viktig milstolpe under årets sista kvartal var den 1 oktober då vi öppnade det första franchiseapoteket. Planen är att 50 apotek under 2011 ska övergå i franchisedrift. Jag är övertygad om att vår satsning på franchise kommer att bidra positivt till hur vi utvecklar vår affär riktad till konsumentmarknaden, och att vi samtidigt uppfattas som en attraktiv arbetsgivare.

Konkurrensen inom vård och omsorg har under året också hårdnat. Apoteket Farmaci vann den viktiga upphandlingen av läkemedelsförsörjning och tillverkning av extemporeläkemedel för Region Skåne och uppdraget för Stockholms läns landsting har förlängts. Till följd av hård konkurrens har vi också förlorat upphandlingar. Det är naturligt och ger oss värdefulla lärdomar för framtiden som hjälper oss att utveckla och förädla vårt erbjudande. Jag är säker på att Apoteket Farmaci även i framtiden kommer att vara ledande på den här marknaden.

Under 2010 har vi lagt stor vikt vid att anpassa och effektivisera vår verksamhet. Vi har stärkt vår inköpsorganisation, påbörjat en modernisering av IT-stöd, etablerat en funktion för varuförsörjning och fortsatt vår konsolidering av dosapoteken. Arbetet har givetvis tagit mycket kraft, men också gjort att vi skapat goda förutsättningar för ett fortsatt konkurrenskraftigt erbjudande.

### BÄSTA KUNDERBJUDANDE VINNER

När vi nu gör bokslut för 2010 vill jag passa på att blicka framåt. På en starkt konkurrensutsatt marknad med många nya val för våra kunder är vår absolut största utmaning att ha marknadens bästa kunderbidande. Hos oss ska kunden alltid uppfatta oss som trovärdiga och omtänksamma. Vi vill hela tiden förbättra och utveckla vårt erbjudande, och leda utvecklingen inom hälsoområdet. Vår ambition är att kunden ska välja att gå till Apotekets butiker och att kommuner och landsting väljer Apotekets anbud i upphandlingar.



Jag vill att Apoteket i framtiden ska överväga nya försäljningskanaler, samarbeten som skapar nya tjänster inom vård- och konsumentmarknaden – inom Sverige men också internationellt. Allt detta för att vi ska uppfattas som marknadsledande.

Ytterligare ett område där vi ska bli ännu bättre är inom inköp och sortiment. Tack vare bättre priser och ett närmare samarbete med våra leverantörer kan vi erbjuda ett attraktivt sortiment till konkurrenskraftiga priser. Vi ska också vidareutveckla vår varuförsörjning så att vi på ett hållbart sätt kan effektivisera transporter och försörjning till alla butiker.

#### MEDARBETARNA VÅR VIKTIGASTE TILLGÅNG

För mig känns det som en stor förmån att få leda Apoteket. Efter många besök i Apotekets olika verksamheter är jag djupt imponerad. Jag känner ett stort förtroende för alla duktiga och engagerade medarbetare. Vi måste arbeta med att fortsätta attrahera, utveckla och behålla medarbetare. Målet är att rekrytera de bästa i branschen – de som vill arbeta i ett värderingsstyrt och lönsamt företag och som är besjälade av att förverkliga visionen om ett liv i hälsa.

Till sist, vi ska lyssna noga på kunderna, våga vara nytänkande och ha marknadsens bästa kunderbjudande. Med engagerade medarbetare, ett starkt varumärke och en god ekonomi är vi väl rustade för de utmaningar som ligger framför oss.

*Ann Carlsson*  
Vd och koncernchef  
Apoteket AB

# Koncernen

## VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER PERIODEN JANUARI–DECEMBER

Under första kvartalet 2010 överlämnades successivt de 465 apotek som Apoteket sålt till nya ägare och i mars delades dotterbolaget Apoteksgruppen i Sverige AB, med 150 apotek, ut till dåvarande moderbolaget, Apoteket Omstrukturering AB.

I mars upphörde huvuddelen av de begränsningar som gällde för Apoteket under den så kallade stand-still-period som gällt för Apoteket under försäljningsprocessen.

Apoteket ägs sedan den 29 april 2010 återigen direkt av staten.

Vid en extra bolagsstämma den 17 juni fattades beslut om att dela ut dotterbolaget Apoteket Produktion & Laboratorier AB till staten.

Som ett led i Apotekets internationella satsning har Apoteket etablerat ett helägt dotterbolag i Tyskland för leverans av dosförpackade läkemedel till den växande tyska marknaden.

För att säkra en effektiv varuförsörjning i den nya konkurrenssituationen har Apoteket etablerat en grossistfunktion i samarbete med Schenker Logistics AB, med början den 1 juli. Apoteket har fått partihandelstillstånd för läkemedel och verksamheten omfattar från den 1 oktober också leverans av receptfria läkemedel.

Konsolidering av dosverksamheten inleddes under fjärde kvartalet. I november flyttades produktion från Linköping till Örebro. Beslut har också fattats om att flytta produktionen i Växjö till Malmö under första halvåret 2011.

Apoteket Farmaci förlorade den gemensamma upphandlingen för landstingen i Kalmar, Kronoberg och Blekinge län. Uppdraget upphör under första halvåret 2011. I november vann Apoteket Farmaci Region Skånes upphandling av läkemedelsförsörjning och tillverkning av extemporeläkemedel.

Apoteket har öppnat 24 nya apotek sedan i mars, varav 13 under fjärde kvartalet.

Ann Carlsson tillträdde som vd och koncernchef den 15 november.

## MARKNADSÖVERSIKT

Under första kvartalet 2010 tillträdde köparna till de totalt 465 apotek som sålts av Apoteket som ett led i omregleringen av apoteksmarknaden. Initialt hade Apoteket en marknadsandel på 35 procent, statliga Apoteksgruppen 10 procent och övriga aktörer: Apotek Hjärtat, Kronans Droghandel, Medstop och Vårdapoteket, tillsammans 55 procent.

Fram till den 31 december 2010 hade cirka 200 nya apotek öppnat runt om i Sverige. Sverige har dock fortfarande få apotek per invånare jämfört med många andra europeiska länder.

Många nya apoteksaktörer har tillkommit under året, bland andra den tyska kedjan Doc Morris Apotek, som ägs av Celesio, och Ica Cura. Farmaceutföretagarna startar en handlarägd kedja tillsammans med den brittiska apotekskedjan Alliance Boots, som kommer att driva apotek under varumärket Boots. Konkurrensen är hård och en konsolidering av marknaden inleddes när den nystartade apotekskedjan Apotek1 förvärvades av Apotek Hjärtat, som är den största privatägda apotekskedjan.

Försäljningen av receptfria läkemedel utanför apoteken fortsätter att öka. Cirka 7 000 försäljningsställen inom dagligvaruhandeln och servicehandeln runt om i landet erbjuder nu nästan 240 olika receptfria produkter, men sortimentet varierar stort mellan olika försäljningsställen. Under tredje kvartalet såldes receptfria läkemedel utanför apoteken för 154 miljoner kronor, jämfört med 137 miljoner kronor andra kvartalet. Varuhus och livsmedelsaffärer svarar för omkring 84 procent, bensinstationer för 10 procent, kiosker, närbutiker och internet för 5 procent. Apotekens försäljning av receptfria läkemedel uppgick till 961 miljoner kronor, jämfört med 989 miljoner kronor andra kvartalet.

Marknaden för vård och omsorg öppnades för konkurrens redan 2008. Apoteket Farmaci har tidigare varit ensam leverantör av läkemedelsförsörjning och tillverkning av extemporeläkemedel. När dessa avtal nu successivt löper ut sker upphandlingarna i konkurrens. Fyra upphandlingar avslutades under året och Apoteket Farmaci vann en och förlorade tre.

## NETTOOMSÄTTNING

### Fjärde kvartalet

Under fjärde kvartalet minskade Apotekets nettoomsättning med 44,7 (+3,0) procent eller 4 917 miljoner kronor, jämfört med motsvarande period föregående år. Nettoomsättningen uppgick till 6 073 (10 990) miljoner kronor. Minskningen förklaras av minskad verksamhetsvolym i och med avyttringen av 615 apotek.

Nettoomsättningen i jämförbara apotek ökade med 0,4 procent och det är huvudsakligen försäljningen av receptbelagda läkemedel som står för ökningen.

### Perioden januari–december

Under perioden januari–december minskade Apotekets nettoomsättning med 39,0 (+3,3) procent eller 16 798 (+1 363) miljoner kronor, jämfört med föregående år. Nettoomsättningen uppgick till 26 275 (43 073) miljoner kronor. Minskningen förklaras av minskad verksamhetsvolym i och med avyttringen av 615 apotek.

Nettoomsättningen i jämförbara apotek ökade med 1,9 procent.

## RÖRELSERESULTAT

### Fjärde kvartalet

Rörelseresultatet för det fjärde kvartalet uppgick till –415 miljoner kronor, vilket var 372 miljoner kronor sämre än motsvarande period föregående år. Rörelseresultatet inkluderar omreglerings- och omstruktureringskostnader om 165 miljoner kronor. Rörelseresultat exklusive dessa poster uppgick till –250 (445) miljoner kronor.

Bruttovinsten minskade med 48,4 (+5,0) procent till 1 183 miljoner kronor och bruttovinstmarginalen uppgick till 19,5 (20,9) procent.

Personalkostnaderna minskade med 38,9 (–0,6) procent och uppgick till 736 miljoner kronor. Minskningen förklaras huvudsakligen av att personal på de 615 apotek som avyttrats under första halvåret 2010 har följt med till nya arbetsgivare. Övriga externa kostnader minskade med 13,9 (+26,6) procent och uppgick till 701 miljoner kronor.

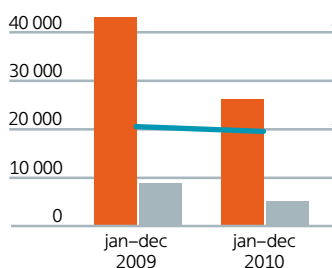
Av- och nedskrivningarna uppgick till 172 (321) miljoner kronor varav 110 miljoner kronor är en effekt av ändrad bedömning avseende nyttjandeperioder för lokalinredning och 36 miljoner kronor avser nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar.

### Perioden januari–december

Rörelseresultatet för perioden januari–december uppgick till 63 (804) miljoner kronor, vilket var en minskning med 741 miljoner kronor jämfört med föregående år. Rörelseresultatet inkluderar omreglerings- och omstruktureringskostnader om 244 miljoner kronor. Rörelseresultatet exklusive dessa poster uppgick till 307 (1 537) miljoner kronor.

#### NETTOOMSÄTTNING, BRUTTOVINST OCH BRUTTOVINSTMARGINAL

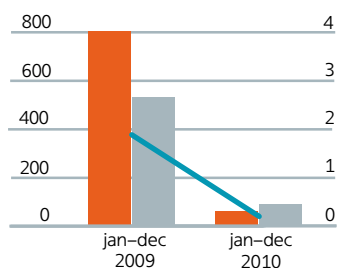
mnkr %  
50 000 50



Nettoomsättning  
Bruttovinst  
Bruttovinstmarginal

#### RÖRELSERESULTAT, RÖRELSEMARGINAL OCH RESULTAT EFTER SKATT

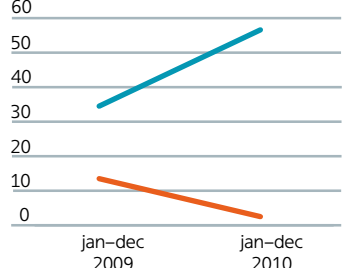
mnkr %  
1 000 5



Rörelseresultat  
Resultat efter skatt  
Resultat efter skatt, 2010, exklusive realisationsvinst om 4 430 miljoner kronor  
Rörelsemarginal, %

#### SOLIDITET OCH RÄNTABILITET

%  
70



Räntabilitet på eget kapital  
Räntabilitet på eget kapital exklusive realisationsvinst om 4 430 miljoner kronor  
Soliditet

Bruttovinsten minskade med 41,7 (+5,4) procent till 5 189 miljoner kronor och bruttovinstmarginalen uppgick till 19,7 (20,7) procent.

Personalkostnaderna minskade med 45,9 (+0,7) procent och uppgick till 2 698 miljoner kronor. Minskningen förklaras huvudsakligen av att personal på de 615 apotek som successivt avyttrats har följt med till ny arbetsgivare. Övriga externa kostnader minskade med 18,8 (+15,7) procent och uppgick till 2 114 miljoner kronor. Minskningen förklaras av minskad verksamhetsvolym.

Av- och nedskrivningarna uppgick till 330 (508) miljoner kronor varav 110 miljoner kronor är en effekt av ändrad bedömning avseende nyttjandeperioder för lokalinredning och 91 miljoner kronor avser nedskrivning av balanserade utvecklingsutgifter för IT-system och materiella anläggningstillgångar.

## RESULTAT EFTER SKATT

Perioden januari–december

Resultat efter skatt uppgick till 4 520 (532) miljoner kronor och inkluderar en realisationsvinst från försäljning av dotterbolag om 4 430 miljoner kronor. Realisationsvinsten är inte skattepliktig.

## KASSAFLÖDE

Fjärde kvartalet

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till –115 (208) miljoner kronor.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till –107 (–50) miljoner kronor.

Kassaflödet från den finansiella verksamheten uppgick till 240 (270) miljoner kronor.

Apotekets totala kassaflöde under perioden uppgick till 18 (428) miljoner kronor och likvida medel uppgick den 31 december 2010 till 189 (766) miljoner kronor.

Perioden januari–december

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till –11 (890) miljoner kronor.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till –424 (–282) miljoner kronor.

Kassaflödet från den finansiella verksamheten uppgick till –142 (–852) miljoner kronor och förklaras huvudsakligen av utbetald utdelning till ägaren under perioden.

Föregående års kassaflöde från den finansiella verksamheten förklaras huvudsakligen av ett minskat lånebehov.

Apotekets totala kassaflöde under året uppgick till –577 (–244) miljoner kronor och likvida medel uppgick den 31 december 2010 till 189 (766) miljoner kronor.

## INVESTERINGAR

Fjärde kvartalet

Totala investeringar under perioden uppgick till 96 (52) miljoner kronor.

Perioden januari–december

Totala investeringar under året uppgick till 287 (296) miljoner kronor. Investeringarna består huvudsakligen av ny- och ombyggnationer av apotek samt investeringar i IT-system.

## FINANSIELL STÄLLNING, LIKVIDITET OCH RÄNTABILITET PER DEN 31 DECEMBER 2010

Det egna kapitalet uppgick till 7 665 miljoner kronor, vilket var 3 639 miljoner kronor högre än vid årsskiftet. Förändringen motsvarar huvudsakligen årets resultat som inkluderar en realisationsvinst om 4 430 miljoner kronor för försäljning av dotterbolag samt utdelningar till ägaren.

Soliditeten uppgick till 56,6 procent. Räntabiliteten på eget kapital uppgick till 77,3 procent. Räntabiliteten på eget kapital justerad för realisationsvinsten uppgick till 2,5 procent. Ägarens räntabilitetsmål på eget kapital uppgår långsiktigt till 20 procent.

Finansnettot uppgick till 31 (3) miljoner kronor. Övriga finansiella intäkter uppgick till 4 430 (-1) miljoner kronor och utgörs av resultat från försäljning av dotterbolag.

Räntebärande nettofordran uppgick till 4 112 miljoner kronor.

## HÅLLBAR UTVECKLING

Att verka för hälsa och välmående – både för kunder och för medarbetare – är ett av våra viktigaste hållbarhetsområden. Vår kunskap om läkemedel och läkemedelsanvändning tillsammans med förebyggande insatser och råd om livsstilsförändringar bidrar till ett hälsosammare och mer hållbart liv för både individer och samhället i stort. Under året har vi också intensifierat vår samverkan med leverantörer vad gäller miljöfrågor och socialt ansvar. Många av våra produktleverantörer skrev under året på vår Code of Conduct och vi genomförde granskningar av fem olika leverantörer på plats i Kina. Att granska leverantörer, och de förhållanden under vilka våra produkter tillverkas, kräver dock långsiktighet, uthållighet och inte minst mod att våga ställa relevanta krav.

Apoteket har sedan länge ett strukturerat miljöarbete och en viktig händelse under året var den förnyade certifieringen av miljöledningssystemet enligt ISO 14001. Vi höjer nu även ambitionsnivån när det gäller att ta in fler miljömärkta produkter inom det sortiment som inte är läkemedel. Det ska vara enkelt för våra kunder att välja miljövänliga produkter.

## MEDARBETARE

Medelantalet anställda i koncernen per den 31 december 2010 uppgick till 5 655 personer, vilket är en minskning med 4 664 personer jämfört med föregående år. Minskningen förklaras dels av att personal på de 615 apotek som avyttrats följt med till de nya ägarna, dels att koncernövergripande verksamheter har anpassats till koncernens nuvarande verksamhetsomfattning.

## APOTEKETS RÖRELSEGRENAR

Apotekets verksamhet bedrivs i rörelsegrenarna: Apoteket Konsument, Apoteket Farmaci och Apoteket Partner.

### Apotekets rörelsegrenar



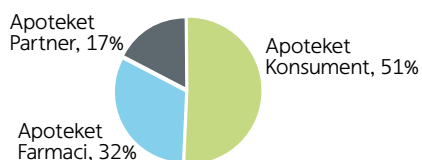
NETTOOMSÄTTNING PER RÖRELSEGREN					
mnkr	2010	okt-dec	2009	Helår	Helår
				2010	2009
Apoteket Konsument	2 904		7 999	13 786	31 578
<i>varav interna transaktioner</i>	22		6	99	157
Apoteket Farmaci	2 278		2 122	8 458	8 020
<i>varav interna transaktioner</i>	3		13	11	63
Apoteket Partner	1 305		1 203	4 523	4 767
<i>varav interna transaktioner</i>	467		315	1 238	1 196
Övrigt och elimineringar	-414		-334	-492	-1 292
<b>Totalt</b>	<b>6 073</b>		<b>10 990</b>	<b>26 275</b>	<b>43 073</b>

RÖRELSERESULTAT PER RÖRELSEGREN					
mnkr	2010	okt-dec	2009	Helår	Helår
				2010	2009
Apoteket Konsument	-78		390	216	1 444
Apoteket Farmaci	35		23	241	172
Apoteket Partner	-128		31	-124 <sup>1)</sup>	91
Övrigt och elimineringar <sup>2)</sup>	-244		-487	-270	-903
<b>Totalt</b>	<b>-415</b>		<b>-43</b>	<b>63</b>	<b>804</b>

<sup>1)</sup> Rörelseresultat exklusive koncerngemensam IT uppgick till 72 miljoner kronor för år 2010.

<sup>2)</sup> Förändringen av rörelseresultatet för Övrigt och elimineringar beror framförallt på en koncernjustering för pensioner och till viss del på att kostnader kopplat till omregleringen har minskat mellan perioderna.

#### NETTOOMSÄTTNING





## Apoteket Konsument

Rörelsegren Konsument erbjuder privatpersoner läkemedel och andra hälsorelaterade produkter samt information och rådgivning genom 341 apotek. Under fjärde kvartalet har 4 apotek gått över till franchisedrift.

### Nettoomsättning och rörelseresultat, fjärde kvartalet

Nettoomsättningen minskade med 63,7 procent i jämförelse med motsvarande period föregående år och uppgick till 2 904 miljoner kronor, som en följd av att ägandet av 615 apotek, under första halvåret 2010, flyttats över till nya aktörer. Nettoomsättningen med hänsyn tagen till sålda apotek ökade med 0,4 procent och det är huvudsakligen försäljning av receptbelagda läkemedel som svarar för ökningen.

Rörelseresultatet minskade till -78 miljoner kronor, vilket var 468 miljoner kronor eller 120,0 procent lägre än motsvarande period föregående år.

### Nettoomsättning och rörelseresultat, perioden januari–december

Nettoomsättningen minskade med 56,3 procent i jämförelse med föregående år och uppgick till 13 786 miljoner kronor. Detta som en följd av att ägandet av 615 apotek successivt flyttats över till nya aktörer. Nettoomsättningen med hänsyn tagen till sålda apotek ökade med 1,9 procent och det är huvudsakligen försäljning av receptbelagda läkemedel som svarade för ökningen.

Rörelseresultatet minskade med 1 228 miljoner kronor till 216 miljoner kronor, vilket huvudsakligen var en följd av att de 615 apoteken bytt ägare.

Personalkostnaderna har minskat med 55,2 procent jämfört med föregående år. Anledningen till att kostnaderna inte minskar proportionellt med intäkterna är att overheadorganisationen anpassades nedåt redan under 2009. Övriga kostnader har minskat med 43,3 procent. Att kostnaderna inte minskar proportionellt med intäkterna förklaras till viss del av att Apoteket från och med den 1 juli 2009 betalar en ersättning till Apotekens Service AB för tillgång till receptregister, läkemedelsförteckning, högkostnadsdatabas med mera.

## Apoteket Farmaci

Apoteket Farmaci utvecklar produkter och tjänster som ökar kvaliteten och effektiviteten i vård och omsorg genom att erbjuda läkemedelsförsörjning, drift av sjukhusapotek, läkemedelsgenomgångar och andra rådgivningstjänster till landsting, kommuner och privata vårdföretag.

Apoteket Farmaci har för närvarande avtal med alla landsting. Försörjningsavtalen löper ut successivt under åren 2010–2013, och för flera landsting pågår upphandlingar på den konkurrensutsatta marknaden. Apotekets avtal avseende läkemedelsförsörjning och extemporeberedningar till landstingen i Kalmar, Kronoberg och Blekinge upphör att gälla under första halvåret 2011. Från oktober 2011 upphör även avtalen med Västmanland samt Gotland.

### Nettoomsättning och rörelseresultat, fjärde kvartalet

Nettoomsättningen ökade med 7,4 procent i jämförelse med motsvarande period föregående år och uppgick till 2 278 miljoner kronor. Varuförsäljningen visar en ökning med 6,6 procent och förklaras främst av volymökning inom tillverkningen (slutenvårdsberedningar) samt medelprisökningar inom varuförsörjningen (slutenvårdsrekvisitioner). Tjänsteförsäljningen står för en ökning på 14,7 procent.

Rörelseresultatet uppgick till 35 miljoner kronor, vilket är 12 miljoner kronor högre än föregående år där högre försäljning och bruttovinst bidrar till ökningen.

#### Nettoomsättning och rörelseresultat, perioden januari–december

Nettoomsättningen ökade med 5,5 procent i jämförelse med föregående år och uppgick till 8 458 miljoner kronor. Varuförsäljningen visar en ökning med 5,6 procent och förklaras främst av volymökning inom tillverkningen (slutenvårdsberedningar) samt medelprisökningar inom varuförsörjningen (slutenvårdsrekvisitioner). Tjänsteförsäljningen står för en ökning på 4,2 procent och förklaras främst av att de basavtal som Apoteket Farmaci tecknat med kund innefattar klausul om intäktsjustering varje år, samt viss merförsäljning av tilläggstjänster (inklusive farmacitjänster).

Rörelseresultatet uppgick till 241 miljoner kronor, vilket är 69 miljoner kronor eller 39,9 procent högre än föregående år. Högre försäljning och bruttovinst i kombination med lägre omkostnader bidrar till Apoteket Farmacis goda resultat.

#### Apoteket Partner

Rörelsegrenen Apoteket Partner omfattar plock- och packlösningar för läkemedel, såsom dosförpackade läkemedel, distanshandel samt Apotekets varuförsörjning och distribution. Rörelsegrenen ansvarar också för koncernens IT.

#### Nettoomsättning och rörelseresultat, fjärde kvartalet

Nettoomsättningen för fjärde kvartalet ökade med 8,5 procent eller 95 miljoner kronor i jämförelse mot föregående år och uppgick till 1 305 miljoner kronor. Omsättningsökningen kommer från nystartade grossistverksamheten inom Apoteket Partner som distribuerar varor till apoteken inom koncernen.

Rörelseresultatet för Apoteket Partner, exklusive koncerngemensam IT, uppgick till –23 miljoner kronor, en försämring med 61 miljoner kronor. Det förklaras av att resultatet har belastats med omreglerings- och omstruktureringskostnader motsvarande 92 miljoner kronor.

Rörelseresultatet exklusive ovannämnda poster är 69 miljoner kronor, vilket nästan är en fördubbling av resultatet jämfört med motsvarande period föregående år.

#### Nettoomsättning och rörelseresultat, perioden januari–december

Nettoomsättningen minskade med 5,3 procent i jämförelse med föregående år och uppgick till 4 523 miljoner kronor. Minskningen förklaras av lägre omsättning inom distanshandelsverksamheten och de koncerninterna uppdragen. För koncernuppdragen utgår en intern ersättning.

Rörelseresultatet för Apoteket Partner, exklusive kostnader för koncerngemensam IT, uppgick till 72 miljoner kronor, en minskning med 24 miljoner kronor jämfört med föregående år. Detta är en följd av att resultatet är belastat med omreglerings- och omstruktureringskostnader motsvarande totalt 117 miljoner kronor.

## VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

### Affärsmässiga risker

Apoteket har minskat sin verksamhet från att vara hela marknaden till att idag ha en tredjedel av marknaden. Det har varit – och är – en utmaning att så snabbt som möjligt anpassa kostnader till den nya storleken. Samtidigt genomför vi framåtriktade aktiviteter för att skapa intäkter och höja lönsamheten. Detta för att fortsätta vara ledande på en marknad där det är en snabb etableringstakt och vi konkurrerar om både kunder, medarbetare och attraktiva butikslägen.

Apoteket står inför flera upphandlingar gällande läkemedelsförsörjning till landstingen. Om Apoteket förlorar ett avtal så innebär det minskade intäkter och det krävs då omställningar i verksamheten för att anpassa kostnadsmassan.

### Operativa risker

I Apoteket pågår ett omfattande projekt för att ersätta Apotekets receptexpedition och kassasystem samt koncerngemensamma stödsystem. Att implementera nya IT-system för över 300 apotek under ett pressat tidsschema utgör en risk för lägre effektivitet och störningar för kunden. Det innebär också ett ökat tryck på många medarbetare som ska lära sig nya processer och rutiner.

### Finansiella risker

Apoteket har ett stort pensionsåtagande som tryggas i Apotekets Pensionsstiftelse AB. Om värdet på tillgångarna i pensionsstiftelsen utvecklas negativt kan det medföra att Apoteket måste tillskjuta kapital för att säkra trygghandlet av pensionsåtagandet.

Apotekets verksamhet är i begränsad omfattning utsatt för valuta-, ränte- och kreditrisker.

## VÄSENTLIGA HÄNDELSE EFTER BALANSDAGEN

Inga väsentliga händelser efter balansdagen har inträffat.

# Moderbolaget

## PERIODEN JANUARI–DECEMBER

Nettoomsättningen för Apoteket AB (publ) uppgick till 16 274 (25 556) miljoner kronor. Rörelseresultatet uppgick till –701 (252) miljoner kronor. Rörelseresultatet inkluderar omreglerings- och omstruktureringskostnader om 221 miljoner kronor. Rörelseresultatet exklusive dessa poster uppgick till –480 miljoner kronor. Resultatet efter skatt uppgick till 4 752 (250) miljoner kronor och inkluderar en realisationsvinst på 4 775 miljoner kronor från försäljning av dotterbolag.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 7 (435) miljoner kronor. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till –296 (–239) miljoner kronor. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till –176 (–546) miljoner kronor.

Årets kassaflöde uppgick till –465 (–350) miljoner kronor.

Den 1 juli 2009 överfördes betydande delar av verksamheten till nio nya dotterbolag av vilka åtta bolag avyttrades och det nionde delades ut till Apotekets Omstrukturering AB under första kvartalet 2010. Under andra kvartalet 2010 delades dotterbolaget Apoteket Produktion & Laboratorier AB ut till staten. Den 29 april blev staten återigen ägare till Apoteket AB efter att Apoteket Omstrukturering AB varit moderbolag under perioden som apoteksmarknaden omreglerades. I december 2010 såldes det helägda dotterbolaget IHE, Institutet för Hälso- och Sjukvårdsekonomi AB.

## HÄNDELSER AV VÄSENTLIG BETYDELSE FÖR BEDÖMNING AV UTVECKLING, RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som redovisas för koncernen är också relevanta för moderbolaget.

Rapporten har påtecknats av verkställande direktören efter bemyndigande av styrelsen.

Stockholm den 15 februari 2011

Apoteket AB

*Ann Carlsson*

Vd och koncernchef

## Övrig information

### KOMMANDE RAPPORTER 2011

Årsredovisning 2010	7 mars 2011
Delårsrapport januari–mars 2011	29 april 2011
Delårsrapport januari–juni 2011	15 augusti 2011
Delårsrapport januari–september 2011	28 oktober 2011

Apotekets årsredovisningar finns tillgängliga på [apoteket.se](http://apoteket.se).

### ÅRSSTÄMMA

Årsstämman i Apoteket AB kommer att äga rum den 28 april 2011 i Stockholm.

### PRESSMEDDELANDEN UNDER FJÄRDE KVARTALET

- 2010-12-10 Apoteket vann pris för långsiktig varumärkesvård
- 2010-12-01 Apoteket AB fortsätter slå ihop dosanläggningar
- 2010-11-23 Region Skåne väljer Apoteket för läkemedelsförsörjning
- 2010-11-09 Apoteket AB inför system för att trygga kunder med många mediciner
- 2010-10-29 Stabilt resultat för Apoteket AB
- 2010-10-27 Apoteket AB inviger tre apotek i Göteborg
- 2010-10-26 Olika typer av värk kräver olika behandlingsmetoder
- 2010-10-26 Apoteket AB satsar på mindfulness
- 2010-10-19 Apoteket öppnar en femte butik i Linköping
- 2010-10-15 Apoteket ställer tuffare krav på leverantörer
- 2010-10-06 Ännu lättare för kunderna att hitta apotek i Stockholms citykärna
- 2010-10-01 Apoteket AB utser första franchisetagare för apotek i Uppsala

### FÖR MER INFORMATION, KONTAKTA GÄRNA

Ann Carlsson, Vd och koncernchef  
Tel: 010-447 57 57  
[ann.carlsson@apoteket.se](mailto:ann.carlsson@apoteket.se)

Kristina Schauman, CFO  
Tel: 010-447 57 55  
[kristina.schauman@apoteket.se](mailto:kristina.schauman@apoteket.se)

Eva Fernvall, varumärkesdirektör  
Tel: 010-447 50 74  
[eva.fernvall@apoteket.se](mailto:eva.fernvall@apoteket.se)

### ADRESS

Apoteket AB (publ.)  
Post: 118 81 Stockholm  
Besök: Södermalmsallén 36, Stockholm  
Tel: 010-447 50 00  
fax: 010-447 55 15

[www.apoteket.se](http://www.apoteket.se)  
[apoteket.sverige@apoteket.se](mailto:apoteket.sverige@apoteket.se)  
org.nr: 556138-6532

# Finansiella rapporter i sammandrag

## KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

mnkr	Not	okt–dec		Helår	Helår
		2010	2009	2010	2009
Nettoomsättning		6 073	10 990	26 275	43 073
Övriga rörelseintäkter		11	2	16	6
Handelsvaror		-4 890	-8 696	-21 086	-34 172
Övriga externa kostnader		-701	-814	-2 114	-2 604
Personalkostnader		-736	-1 204	-2 698	-4 991
Avskrivningar och nedskrivningar		-172	-321	-330	-508
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-415</b>	<b>-43</b>	<b>63</b>	<b>804</b>
Realisationsvinst vid försäljning av dotterbolag	2	3	-	4 430	-
Finansnetto		14	-4	31	3
Andelar i intresseföretags resultat		0	0	0	-1
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-398</b>	<b>-47</b>	<b>4 524</b>	<b>806</b>
Skatt	3	121	-51	-4	-274
<b>Periodens resultat</b>		<b>-277</b>	<b>-98</b>	<b>4 520</b>	<b>532</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>					
Förändring fond för verkligt värde		-2	-1	-2	-1
Förändring omräkningsreserv		2	-	-2	-
<b>Totalresultat för perioden</b>		<b>-277</b>	<b>-99</b>	<b>4 516</b>	<b>531</b>
<b>Periodens resultat hänförligt till Moderföretagets aktieägare</b>		<b>-277</b>	<b>-98</b>	<b>4 520</b>	<b>532</b>
<b>Periodens totalresultat hänförligt till Moderföretagets aktieägare</b>		<b>-277</b>	<b>-99</b>	<b>4 516</b>	<b>531</b>
Resultat per aktie, kr		-1 583	-560	25 829	3 040
Antal aktier		175 000	175 000	175 000	175 000

## KONCERNENS BALANSRÄKNING

mnkr	Not	31 december 2010	31 december 2009
Immateriella tillgångar		47	49
Materiella anläggningstillgångar	4	412	693
Finansiella anläggningstillgångar		1 957	1 442
Varulager		1 069	1 073
Kundfordringar		3 207	3 119
Kortfristiga fordringar moderbolag		-	19
Övriga kortfristiga fordringar		733	889
Kortfristiga placeringar		5 923	-
Likvida medel		189	766
Tillgångar som innehas för försäljning <sup>1)</sup>		-	3 636
<b>Summa tillgångar</b>		<b>13 537</b>	<b>11 686</b>
Eget kapital		7 665	4 026
Långfristiga skulder	5	725	749
Kortfristiga skulder, räntebärande		2 000	1 750
Övriga kortfristiga skulder	5	3 147	3 136
Skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning <sup>1)</sup>		-	2 025
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>13 537</b>	<b>11 686</b>

<sup>1)</sup> Tillgångar och skulder som innehas för försäljning har avyttrats under första kvartalet 2010.

## KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

mnkr	okt-dec		Helår 2010	Helår 2009
	2010	2009		
Löpande verksamhet				
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	-471	220	-89	1 073
Förändringar i rörelsekapital	356	-12	78	-183
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>-115</b>	<b>208</b>	<b>-11</b>	<b>890</b>
Investeringsverksamheten				
Investeringar i immateriella tillgångar	-6	-	-59	-159
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-90	-52	-228	-137
Investeringar i intressebolag	-	-	-	-
Förändring övriga fin. anläggningstillgångar	3	-	3	-3
Sålda immateriella tillgångar	-	2	-	7
Sålda materiella anläggningstillgångar	-	-	-	10
Sålda dotterbolag	-	-	5 783	-
Förändring kortfristig placering	-14	-	-5 923	-
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-107</b>	<b>-50</b>	<b>-424</b>	<b>-282</b>
Finansieringsverksamheten				
Förändring kortfristiga finansiella skulder	240	270	230	-550
Lämnat koncernbidrag till systerbolag	-	-	-	-25
Utdelning	-	-	-372	-277
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>240</b>	<b>270</b>	<b>-142</b>	<b>-852</b>
Periodens kassaflöde	18	428	-577	-244
Likvida medel vid periodens början	171	338	766	1 010
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>189</b>	<b>766</b>	<b>189</b>	<b>766</b>

## KONCERNENS FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL<sup>1)</sup>

mnkr	31 december 2010	31 december 2009
Eget kapital vid årets ingång	4 026	3 838
Utdelning	-877 <sup>2)</sup>	-324
Koncernbidrag till systerbolag, netto	-	-19
Totalresultat för perioden	4 516	531
<b>Eget kapital vid periodens utgång</b>	<b>7 665</b>	<b>4 026</b>

<sup>1)</sup> Eget kapital är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare.

<sup>2)</sup> Avser utdelning av aktier i dotterbolagen Apoteksgruppen i Sverige AB och Apoteket Produktion & Laboratorier AB samt kontantutdelning om 372 miljoner kronor.

## KONCERNENS NETTOOMSÄTTNING, RÖRELSERESULTAT OCH BRUTTOVINSTMARGINAL PER KVARTAL

	2010:4	2010:3	2010:2 <sup>2)</sup>	2010:1 <sup>1)</sup>	2009:4	2009:3	2009:2	2009:1
Nettoomsättning, mnkr	6 073	5 783	6 297	8 122	10 990	10 460	11 013	10 610
Rörelseresultat, mnkr	-415	121	99	258	-43	450	208	189
Bruttovinstmarginal, %	19,5	19,4	19,7	20,2	20,9	20,7	20,7	20,3
Rörelsemarginal, %	neg.	2,1	1,6	3,2	neg.	4,3	1,9	1,8

<sup>1)</sup> Under första kvartalet 2010 avyttrades 465 apotek till nya ägare. Ytterligare 150 apotek, genom Apoteksgruppen i Sverige AB, delades ut till ägaren Apoteket Omstrukturering AB.

<sup>2)</sup> Under andra kvartalet 2010 delades dotterbolaget Apoteket Produktion & Laboratorier AB ut till staten.

## MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

mnkr	Not	okt-dec		Helår	Helår
		2010	2009	2010	2009
Nettoomsättning	6	3 928	4 356	16 274	25 556
Övriga rörelseintäkter		10	2	15	259
Handelsvaror	6	-2 985	-3 319	-12 557	-20 104
Övriga externa kostnader	6	-682	-539	-1 851	-1 953
Personalkostnader		-852	-541	-2 278	-3 236
Avskrivningar och nedskrivningar		-169	-117	-304	-270
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-750</b>	<b>-158</b>	<b>-701</b>	<b>252</b>
Resultat från andelar i koncernföretag		254	351	5 029	351
Nedskrivning aktier i dotterbolag		-	-183	-	-183
Finansnetto		13	-2	32	6
<b>Resultat före bokslutsdispositioner och skatt</b>		<b>-483</b>	<b>8</b>	<b>4 360</b>	<b>426</b>
Bokslutsdispositioner		367	-13	367	-13
Skatt		44	-20	25	-163
<b>Periodens resultat</b>		<b>-72</b>	<b>-25</b>	<b>4 752</b>	<b>250</b>
<b>ÖVRIGT TOTALRESULTAT</b>					
Förändring fond för verkligt värde		-2	-1	-2	-1
<b>Totalresultat för perioden</b>		<b>-74</b>	<b>-26</b>	<b>4 750</b>	<b>249</b>

## MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

mnkr	Not	31 december 2010	31 december 2009
Immateriella tillgångar		28	32
Materiella anläggningstillgångar	4	337	582
Finansiella anläggningstillgångar		18	12
Andelar i koncernföretag		335	1 653
Långfristig fordran hos koncernföretag		82	35
Uppskjuten skattefordran		14	-
Varulager		839	780
Kundfordringar		1 856	1 811
Kortfristig fordran hos koncernföretag		566	789
Övriga kortfristiga fordringar		515	671
Kortfristiga placeringar		5 923	-
Likvida medel		180	645
<b>Summa tillgångar</b>		<b>10 693</b>	<b>7 010</b>
Eget kapital		5 857	1 898
Obeskattade reserver		505	872
Övriga avsättningar		213	161
Långfristiga skulder till koncernföretag		7	7
Övriga långfristiga skulder		61	81
Kortfristiga skulder, räntebärande		2 000	1 750
Kortfristiga skulder till koncernföretag		71	186
Övriga kortfristiga skulder		1 979	2 055
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>10 693</b>	<b>7 010</b>

# Noter

## Not 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

### Koncernen

#### Väsentliga redovisningsprinciper

Koncernredovisningen för perioden januari–december 2010 har, i likhet med årsbokslutet för 2009, upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de antagits av EU och den svenska Årsredovisningslagen.

Denna delårsrapport är upprättad i enlighet med IAS 34 och Bokföringsnämndens Allmänna Råd om frivillig delårsrapportering (BFNAR 2007:1). Termen IFRS i detta dokument innefattar tillämpningen av såväl IAS och IFRS som tolkningar av dessa standarder vilka publicerats av IASB:s Standards Interpretation Committee (SIC) och International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC).

Koncernen använder sig av samma redovisningsprinciper såsom de beskrivits i årsredovisningen för 2009 med följande undantag på grund av nya eller omarbetade standarder, tolkningar och förbättringar som antagits av EU och som ska tillämpas från och med 1 januari 2010.

#### Nya eller omarbetade standarder

- IFRS 3 Rörelseförvärv

Förändringarna i IFRS 3 medför en ändrad redovisning av framtida förvärv av verksamheter. Tillämpas från den 1 januari 2010.

- IAS 27 Koncernredovisning och separata finansiella rapporter

Förändringarna i IAS 27 ändrar redovisningen för förluster som uppstår i dotterbolag och redovisningen när bestämmande inflytande över dotterbolag upphör. Tillämpas från den 1 januari 2010.

- IAS 24 Upplýsningar om närstående

Definition av närstående har förändrats samt att vissa lättnader ges beträffande upplýsningar för statligt ägda bolag. Ska tillämpas från den 1 januari 2011.

Ovanstående nya standarder, tolkningar och förbättringar av IFRS-standarder har inte påverkat koncernens finansiella resultat och ställning. Däremot kan de ge upphov till ytterligare notupplýsningar, inklusive i vissa fall, uppdateringar av redovisningsprinciper.

Ny bedömning avseende nyttjandeperioden för lokalinredning i annans fastighet och fast lokalinredning har gjorts som påverkar Apotekets avskrivningar. Från den 1 januari 2010 bedöms nyttjandeperioden vara 7 respektive 5 år jämfört med tidigare 20 respektive 10 år.

### Moderbolaget

Samma redovisningsprinciper och beräkningsgrunder tillämpas som i senaste årsredovisningen. Moderbolaget följer årsredovisningslagen och rekommendationen RFR 2 Redovisning för juridiska personer från Rådet för finansiell rapportering. Tillämpningen av RFR 2 innebär att moderbolaget i delårsrapporten för den juridiska personen tillämpar samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning.



## Not 2 REALISATIONSVINST VID FÖRSÄLJNING AV DOTTERBOLAG

Under perioden januari–februari 2010 har Apoteket avyttrat de åtta dotterbolag, innehållande 465 apotek, och som har varit till försäljning. Totalt försäljningspris uppgick till 5 969 miljoner kronor och realisationsvinsten uppgick till 4 427 miljoner kronor. Realisationsvinsten i koncernen redovisas nedan.

mnkr	
Försäljningspris	5 969
Försäljningsomkostnader	-187
Koncernvärde för sålda bolag	- 1 355
<b>Realisationsresultat hänförligt till försäljning av apotek</b>	<b>4 427</b>
Övrigt realisationsresultat	3
<b>Realisationsresultat i koncernen</b>	<b>4 430</b>

## Not 3 SKATT

Effektiv skattesats för året är väsentligt lägre än 26,3 procent. Detta förklaras av att redovisat resultat om 4 520 miljoner kronor inkluderar en realisationsvinst avseende försäljning av dotterbolag om 4 430 miljoner kronor. Realisationsvinsten är ej skattepliktig.

## Not 4 AVYTTRING FASTIGHETER

Den 30 juni 2010 delade Apoteket AB ut dotterbolaget Apoteket Produktion & Laboratorier AB till staten. Samtidigt avyttrades fyra industrifastigheter till Apoteket Produktion & Laboratorier AB. Fastigheterna, som är belägna i Umeå, Malmö, Göteborg och Huddinge, avyttrades till bokfört värde.

## Not 5 FÖRÄNDRING AVSÄTTNINGAR

Tillkommande avsättningar avseende hyror utgörs av kostnader för nedläggning av dosverksamheten i Linköping och i Växjö samt hyreskostnader för tomma lokaler i samband med omlokaliseringar av apotek. Utnyttjade avsättningar för hyror utgörs av kostnader för distansapoteket i Sollefteå och Apotekets HK.

Tillkommande avsättningar för avgångsvederlag utgörs av personalkostnader för nedläggning av dosverksamheter samt personalkostnader relaterade till förlorade upphandlingar inom ett antal landsting.

Tillkommande avsättningar för förlustkontrakt utgörs av sådana omstrukturerings- och omregleringskostnader som är en förutsättning för den omreglerade apoteksmarknaden.

FÖRÄNDRING AVSÄTTNINGAR mnkr	Hyror		Avgångsvederlag		Förlustkontrakt		Summa	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009
Vid årets ingång	31	55	71	102	58	-	160	157
Tillkommande avsättningar	39	17	51	43	111	58	201	118
Utnyttjat under året	-18	-31	-65	-74	-33	-	-116	-105
Återförda outnyttjade belopp	-9	-10	0	0	0	-	-9	-10
<b>Vid årets utgång</b>	<b>43</b>	<b>31</b>	<b>57</b>	<b>71</b>	<b>136</b>	<b>58</b>	<b>236</b>	<b>160</b>

## Not 6 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

För moderbolaget avser 0,3 (0,8) procent av årets inköp och 4,5 (7,2) procent av årets försäljning, transaktioner med dotterbolag. Det helägda dotterbolaget IHE, Institutet för Hälso- och Sjukvårdsekonomi AB, såldes i december 2010 till det försålda bolagets verkställande direktör med flera, i enlighet med bolagsstämmobeslut.

## Not 7 BORGENSFÖRBINDELSER

Apoteket AB har tecknat borgensåtagande i samband med överlåtelse av hyresavtal till de klusterbolag som sålts under första kvartalet 2010. Antalet borgensåtaganden uppgår till 39 stycken och beloppet uppgår till cirka 70 miljoner kronor. Löptid för borgensåtagandena varierar. Köparna av klusterbolagen åtar sig att lösa Apoteket AB:s borgensåtagande. Om detta inte sker inom avtalad tid utgår en ersättning till Apoteket AB för utställda borgensförbindelser.

## Definitioner

### APODOS

ApoDos är Apotekets koncept för individförpackning av läkemedel. Varje dospåse innehåller de läkemedel patienten ska ta vid ett och samma tillfälle, till exempel morgon, middag, kväll. ApoDos ger en enklare och tryggare hantering, ger bättre överblick och minskar kassationerna.

### APOTEKSOMBUD

Apoteksombud är utlämningsställen för läkemedel och andra apoteksvaror och finns på mindre orter som saknar vanligt apotek.

### BRUTTOVINST

Skillnad mellan nettoomsättning och varukostnader.

### BRUTTOVINSTMARGINAL

Skillnad mellan nettoomsättning och varukostnader i procent av nettoomsättningen.

### FARMACEUT

Person med farmaceutisk utbildning, till exempel apotekare, receptarie eller farm. kand.

### INTERNATIONAL FINANCIAL REPORTING STANDARDS (IFRS)

Internationell redovisningsstandard som ges ut av International Accounting Standards Board (IASB).

### MEDELANTAL ANSTÄLLDA

Beräknas enligt bokföringsnämndens rekommendation R4, som ett genomsnitt av antalet anställda personer baserat på månadsvisa mätningar under räkenskapsåret. Korrigering har gjorts för personal med deltidsanställning, föräldradidighet, tjänstledighet samt långtidssjukfrånvaro.

### RESULTAT PER AKTIE

Resultat efter skatt dividerat med antal aktier.

### RÄNTABILITET PÅ EGET KAPITAL

Resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital, för den senaste 12-månaders perioden.

### RÄNTEBÄRANDE NETTOFORDRAN/SKULD

Räntebärande skulder minskat med räntebärande tillgångar.

### RÖRELSEMARGINAL

Rörelseresultat efter av- och nedskrivningar i procent av periodens nettoomsättning.

### SOLIDITET

Eget kapital i procent av balansomslutningen.